

# CONSUMO Y PAGO DE NOTICIAS DIGITALES: OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DEL MODELO DE SUSCRIPCIÓN EN AMÉRICA LATINA.



## ¿Por qué esta investigación?

- Esta investigación fue comisionada por Luminate, una firma de inversiones filantrópicas que apoya a organizaciones y emprendedores alrededor del mundo con foco en cuatro áreas de impacto: Empoderamiento Cívico, Datos y Derechos Digitales, Transparencia Fincinaciera y Medios Independientes.
- El objetivo de la investigación es empoderar a los medios de comunicación que están experimentando con modelos de sostenibilidad a través de insights sobre las preferencias de los consumidores.
- Este informe es un aporte al fondo acelerador Velocidad, un programa de ICFJ y SembraMedia financiado por Luminate y lanzado en 2019, para apoyar a organizaciones de medios independientes a través de financiamiento y consultorías.

## Nuestros aliados

- Provokers es una consultora internacional de investigación de mercado y marketing estratégico, especializada en la generación de ideas y la transformación organizacional.
- Fundada en 2009, ayuda a desarrollar nuevos productos, modelos de negocios y posicionamiento estratégico basados en insights de consumidores.
- Cuenta con presencia en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México, Uruguay y Centroamérica y Caribe, con más de 250 empleados y más de 200 clientes de primera línea de empresas y grandes multinacionales.

## Objetivos y metodología

## **Objetivos**

Analizar si los lectores de noticias digitales en México están interesados en pagar por el acceso.

Entender factores de decisión (*drivers*) y barreras para potenciar la estrategia de conversión a suscriptores.

### Muestra

**Metodología:** Entrevistas a través de panel online

Target: Hombres y mujeres de 18 a 65 años

NSE: AB, C+, C y C-\*

Pre-requisitos: Lectores de noticias digitales al menos una

vez por semana

Tamaño muestral: 2453 encuestas

Diseño: El cuestionario tuvo duración promedio de

20 minutos.

**Fecha de campo:** 17/6 al 8/7 de 2020

Para los suscriptores se completó la muestra probabilística con una sobremuestra para superar el mínimo de +200 casos

<sup>\*</sup>Residentes en Gran zona metropolitana del Valle de México. Interior. Zonas metropolitanas de Guadalajara, Monterrey, Puebla Taxcala y otras ciudades

## Principales hallazgos

#### Hábitos de consumo

- La lectura semanal de medios digitales tiene una incidencia del 85% de la población.
- De estos lectores el 71% lee noticias todos los días, al menos 1 vez por día
- Se leen noticias principalmente desde el móvil y casi la mitad lo hace también desde una computadora.
- Para buscar noticias el hábito más extendido es abrir las noticias que se postean en redes sociales. También es un hábito importante seguir en redes sociales a los sitios de noticias habituales. Otra de las formas más frecuentes es directamente ir al sitio web de noticias.
- El mayor tiempo de consumo de noticias es para la TV, luego para las redes sociales. Sin embargo el medio que genera más confianza es la radio.
- Los sitios digitales de noticias (ya sean independientes o de un medio tradicional con conbtrapartida física) presentan un alto nivel de confianza.

## El modelo de suscripción en México

- El 8% de los lectores de noticias digitales es suscriptor de un medio digital.
- Este perfil está muy correlacionado a las personas de mayor NSE, al segmento A/B (alto).
- Los motivos de suscripción a un medio son algo diferente para cada medio, sin embargo priman las menciones vinculadas a la calidad, trayectoria, confianza y periodistas de renombre. También se mencionan promociones puntuales como disparador de la suscripción.
- En cambio, los no suscriptores no encuentran la razón a pagar, ya que pueden acceder a las noticias de forma gratuita.

#### Factores de decisión en • la contratación

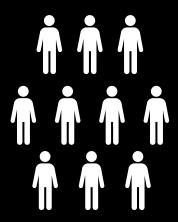
- El análisis de MaxDiff muestra que los temas que generan más interés para suscribirse a un medio digital son:
  - Tener acceso ilimitado a todo el contenido de noticias
  - Que tenga mayor desarrollo y análisis de las noticias con especialistas, colaboradores de distintos países, etc.
  - Que tenga contenido general y amplio
  - Que satisfaga mis inquietudes y necesidades personales, laborales o profesionales
  - Que sea un medio independiente de los poderes de turno
  - Tener acceso al contenido sin ver publicidades
  - Que sea especializado en los temas que a mí me interesan (no temas generales)
- El precio de precios aceptados oscila entre los \$50 y \$250 pesos mexicanos. A
  partir, de los \$200 crece marcadamente el porcentaje de los que creen que es
  caro.
- Se prefiere un pago mensual y por medio de tarjeta de crédito o débito.
- Tiene también importancia la donación y cerca de 1 de cada 3 eligen esta opción como alternativa de pago.

Capítulo **Uno** 

## Lectores de medios digitales

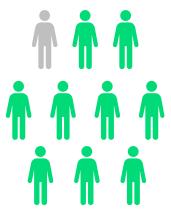
#### ¿A quiénes alcanzamos?

Población general participante de panel online: hombres y mujeres de 18 a 65 años, de niveles altos, medios y medios bajos; residentes en diferentes áreas; y que cuentan con acceso a internet a través de algún dispositivo.



#### ¿Cuál es la penetración?

La proporción de la población alcanzada que lee noticias digitales al menos una vez por semana.



## 8 de cada 10 leen noticias digitales

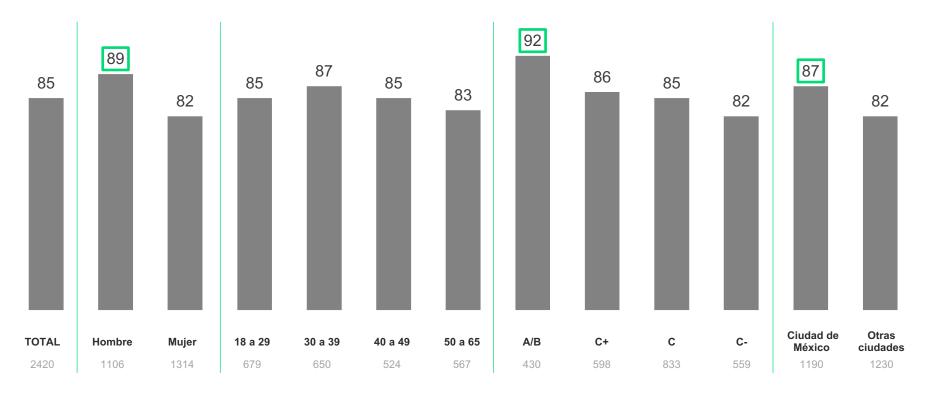
## Muy alta penetración de lectores de noticias digitales



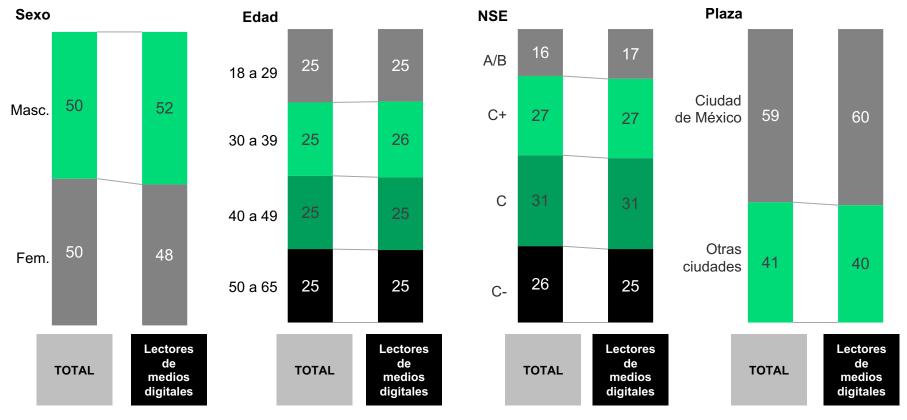
Base: Muestra total (2420 casos),

#### La incidencia es más alta hombres, NSE alto y en Ciudad de México

Incidencia lectores de medios digitales- %



#### El perfil sociodemográfico de los lectores es igual al poblacional



#### Mayor frecuencia de lectura en mayores de 30 años, mayor NSE y en suscriptores

Frecuencia de consumo de noticias en medios digitales

	Sexo		Edad					NS	SE		Р	aza	Suscriptor		
	TOTAL	Masc	Fem	18 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 65	A/B	C+	С	C-	Ciudad d Mex.	e Otras Ciudades	No	Sí
Base	2048	970	1078	570	565	441	472	389	513	701	445	1038	1010	1876	205
Todos los días: varias veces por día (60)	39	41	38	35	40	39	42	45	37	39	38	40	37	39	45
Todos los días: 1 vez por día (30)	32	32	31	28	31	35	34	28	33	32	33	32	32	32	33
5-6 veces por semana (22)	10	10	11	12	11	9	9	10	12	11	9	11	10	10	12
3-4 veces por semana (14)	9	9	10	13	10	7	7	9	11	9	7	8	12	9	8
1-2 veces por semana (6)	9	9	10	11	9	10	7	7	7	10	12	9	9	10	2
Promedio de veces al mes	37,21	37,9	36,47	34,75	37,4	37,55	39,15	39,47	36,64	37,09	36,42	37,8	36,3	36,94	40,61

#### Capítulo **Dos**

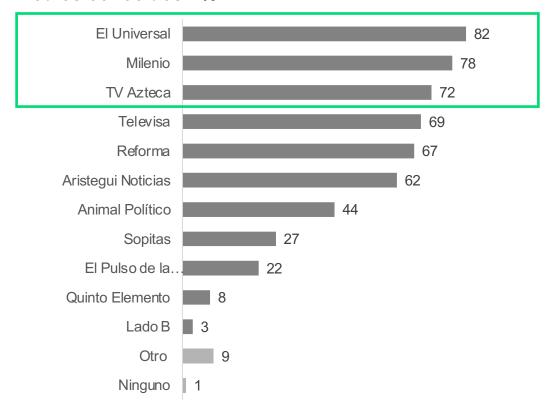
## Consumo de medios

### El Universal, Milenio y Tv Azteca

Los tres medios digitales más conocidos.



#### Medios conocidos - %

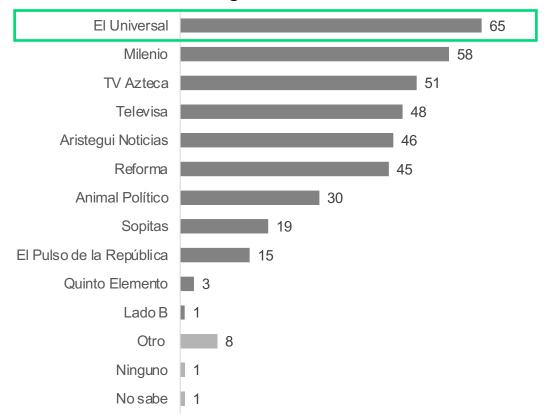


### El universal, milenio y tv azteca

- Estos tres medios son los de mayor nivel de conocimiento.
- Un segundo grupo también presenta un nivel importante de conocimiento: Televisa, Reforma y Aristegui Noticias.

19

#### Penetración: accedió alguna vez - %



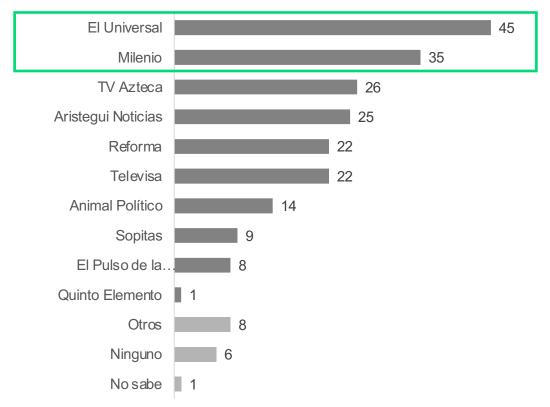
Base: Lectores de medios digitales (2048)

#### El universal

- El medio de mayor penetración es El Universal.
- Luego existe un grupo de medios con un nivel de acceso alguna vez del orden del 50%: Milenio, TV Azteca, etc.

20

#### Accede habitualmente - %



## Líder: el universal

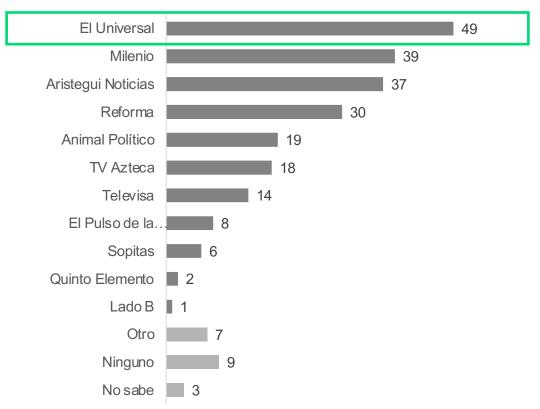
- El diario El Universal es el de mayor acceso habitual.
- El segundo medio de mayor habitualidad es Mileno.
- Medios independientes como Aristegui Noticias o Animal Político también logran un nivel de acceso importante.

#### El Universal y Milenio tienen un perfil de NSE más alto, TV Azteca NSE más bajos.

#### Accede habitualmente - %

	Sexo				Ed	lad			NS	SE		PI	aza	Suscriptor	
	TOTAL	Masc	Fem	18 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 65	A/B	C+	С	C-	Ciudad de Mex.	Otras Ciudades	No	Sí
Base	2048	970	1078	570	565	441	472	389	513	701	445	1038	1010	1876	205
El Universal	45	46	45	48	46	42	45	48	47	41	46	52	35	44	56
Milenio	35	34	37	32	38	33	38	43	36	33	31	35	36	35	41
TV Azteca	26	25	26	22	28	27	26	18	29	28	24	24	29	25	34
Aristegui Noticias	25	25	24	17	25	30	27	31	25	25	19	27	21	25	26
Reforma	22	22	22	21	25	16	26	33	22	18	19	23	20	20	42
Televisa	22	21	23	18	22	24	23	20	21	23	21	19	25	20	34
Animal Político	14	14	15	10	17	16	16	16	13	15	13	18	10	14	20
Sopitas	9	10	8	9	13	10	5	7	9	11	10	13	4	10	10
El Pulso de la República	8	10	6	9	9	8	5	12	7	7	7	8	7	8	11
Quinto Elemento	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3
Lado B	-	-	-	1	1	1	-	-	1	1	-	1	-	-	4
Otros	8	9	7	3	6	9	15	13	9	7	6	8	8	8	8
Ninguno	6	6	7	10	7	6	4	5	7	8	6	6	8	7	-
No sabe	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

#### Confiables - %



## Confianza: el universal

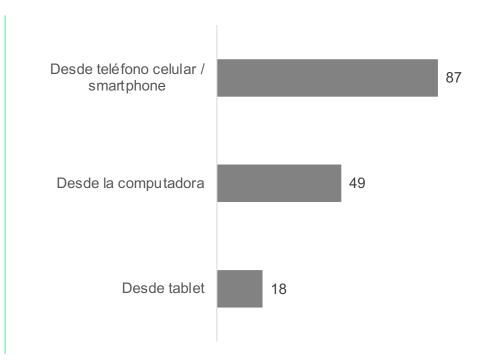
- El Universal es considerado el medio más confiable para cerca de la mitad de los lectores de noticias digitales.
- Milenio y Aristegui Noticias se encuentran en el segundo lugar.

23

#### Mayor lectura desde dispositivos móviles

Dispositivos desde los que lee noticias - %

- La gran mayoría lee noticias digitales desde el móvil.
- La computadora es otro dispositivo muy importante.
- La Tablet presenta una incidencia menor y su uso es más marginal.

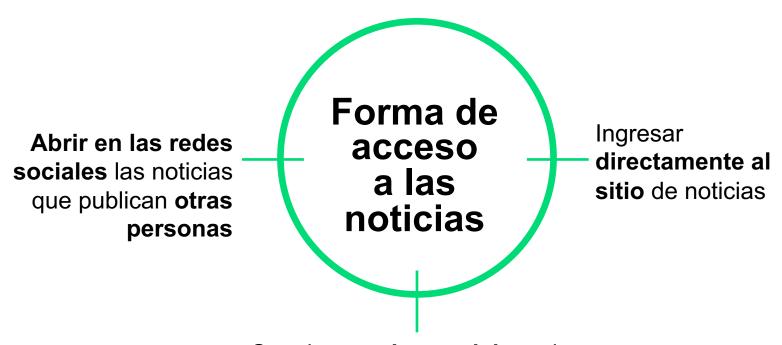


24

### El móvil es más femenino, jóven y NSE C-, mientras que la computadora es más masculina, +50 años, NSE A/B y más importante en suscriptores

Dispositivos desde los que lee noticias digitales - %

	Sexo				Ed	ad			NS	SE		PI	aza	Suscriptor	
	TOTAL	Masc	Fem	18 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 65	A/B	C+	С	C-	Ciudad de Mex.	e Otras Ciudades	No	Sí
Base	2048	970	1078	570	565	441	472	389	513	701	445	1038	1010	1876	205
Desde teléfono celular / smartphone	87	84	91	91	91	88	80	83	85	89	91	89	85	88	84
Desde la computadora	49	59	39	45	45	50	58	63	54	47	37	49	50	48	71
Desde tablet	18	19	18	17	16	17	24	30	20	15	12	20	16	17	38



Seguir en **redes sociales** a los medios que le interesan

#### Modalidad para informarse - %



### Tres modalidades principales

Ingresar directamente al sitio de noticias, abrir los enlaces que publican otras personas en las redes sociales o seguir al medio de interés son las formas de consumo de noticias más habituales.

Base: Lectores de medios digitales (2048)

## La TV lidera el consumo del tiempo

Sin embargo, no genera una mayor confianza. La radio es el medio de mayor confianza. Los sitios de noticias digitales obtienen un alto nivel de confianza, similar a los diarios tradicionales.

#### Los noticieros de TV, las redes sociales y los sitios de diarios tradicionales son los más utilizados para informarse

Proporción de información de cada medio - % promedio



29

#### Temas que sigue - %



Base: Lectores de medios digitales (2048)

#### P17. ¿Qué tipo de temas son los que sigue en las noticias/informaciones? Por favor seleccione todas las opciones que apliquen. NO ROTAR - RM

#### **Gran variedad** detemas

La salud es un tema importante en el contexto de la pandemia También adquieren relevancia el entretenimiento, la tecnología y la eocnomía.

30

#### Formas de informarse sobre una noticia importante - %

#### 1er lugar

Entro a Google y busco esa información.	42
Entro a las redes sociales para buscar información o si alguien publicó algo sobre el tema.	19
Entro a sitios de noticias digitales para buscar información.	16
Prendo la TV y busco en los canales de noticias, deportes o espectáculos.	9
Entro a sitios de noticias de diarios o canales de TV, para buscar información.	9
Prendo la radio y busco alguna que transmita noticias.	2
Pregunto por mensajes de WhatsApp a conocidos/familiares si saben algo.	1
Me fijo en un diario impreso o revistas buscando esa información.	1

#### 2do lugar

Entro a sitios de noticias digitales para

buscar información.	20
Entro a las redes sociales para buscar información o si alguien publicó algo sobre el tema.	18
Entro a Google y busco esa información.	18
Prendo la TV y busco en los canales de noticias, deportes o espectáculos.	16
Entro a sitios de noticias de diarios o canales de TV, para buscar información.	13
Prendo la radio y busco alguna que transmita noticias.	6
Pregunto por mensajes de WhatsApp a conocidos/familiares si saben algo.	4
Me fijo en un diario impreso o revistas buscando esa información.	2
Llamo por teléfono a conocidos/familiares por si saben algo.	1

#### 3er lugar

Prendo la TV y busco en los canales de noticias, deportes o espectáculos.	17
Entro a sitios de noticias digitales para buscar información.	16
Entro a sitios de noticias de diarios o canales de TV, para buscar información.	15
Entro a las redes sociales para buscar información o si alguien publicó algo sobre el tema.	15
Entro a Google y busco esa información.	13
Prendo la radio y busco alguna que transmita noticias.	9
Pregunto por mensajes de WhatsApp a conocidos/familiares si saben algo.	6
Me fijo en un diario impreso o revistas buscando esa información.	4
Llamo por teléfono a conocidos/familiares por si saben algo.	2

Capítulo **Tres** 

## Hábitos durante la cuarentena

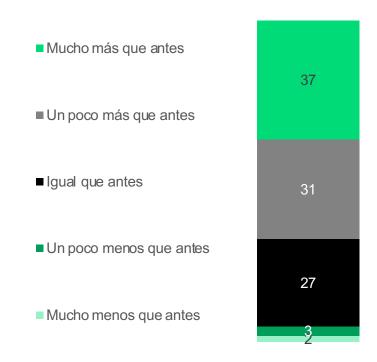
## Mayor consumo de noticias

- El principal cambio de hábito que generó la cuarentena/restricciones es un mayor consumo de noticias.
- Pareciera no existir agotamiento con la temática de la pandemia y los lectores siguen abiertos a las noticias de este tema. Casi un tercio lo de forma exclusiva.

#### Mayor consumo de noticias digitales

La cuarentena generó un mayor consumo de noticias para más de la mitad de los lectores de noticias digitales.

## Consumo de información en medios digitales desde el aislamiento



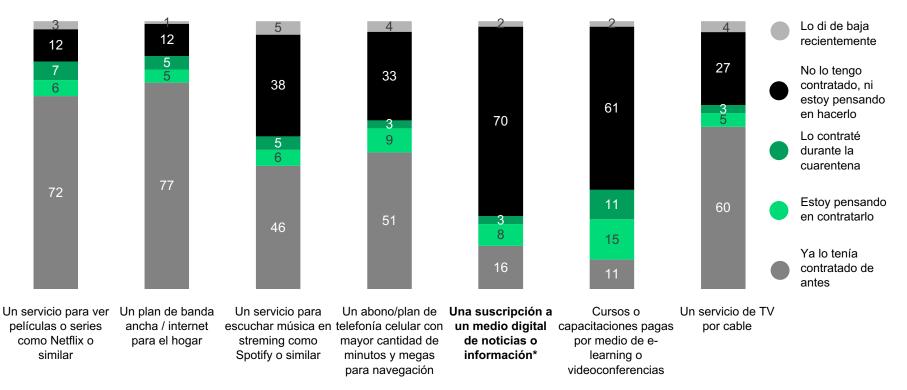
#### Todos los segmentos consumen más noticias que antes

Consumo de información en medios digitales desde el aislamiento - %

		Sexo			Ed	lad			NS	SE		Pla	za	Suscriptor	
	TOTAL	Masc	Fem	18 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 65	A/B	C+	С	C-	Ciudad de Mex.	Otras Ciudades	No	Sí
Base	2048	970	1078	570	565	441	472	389	513	701	445	1038	1010	1876	205
Mucho más que antes	37	36	38	35	37	39	37	37	37	37	37	37	37	37	46
Un poco más que antes	31	31	31	35	29	28	32	30	32	31	31	32	30	31	29
Igual que antes	27	29	25	24	29	28	27	26	27	28	26	26	29	27	24
Un poco menos que antes	3	2	4	3	4	3	3	4	3	2	4	4	2	3	1
Mucho menos que antes	2	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	2	2	2	-
TOP TWO BOX	68	67	69	71	66	67	69	68	69	68	68	69	67	68	75
воттом тwo вох	5	4	6	5	5	5	4	6	4	4	6	5	4	5	1

#### Baja incidencia de suscripción a un medio digital por la cuarentena

Vínculo con servicios - %

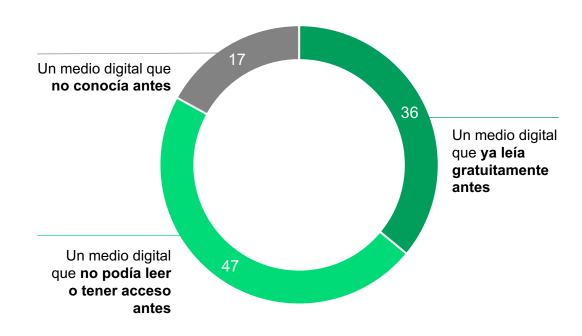


Base: Lectores de medios digitales (2048)

### Suscripciones durante la cuarentena, mayores en medio sin acceso previo

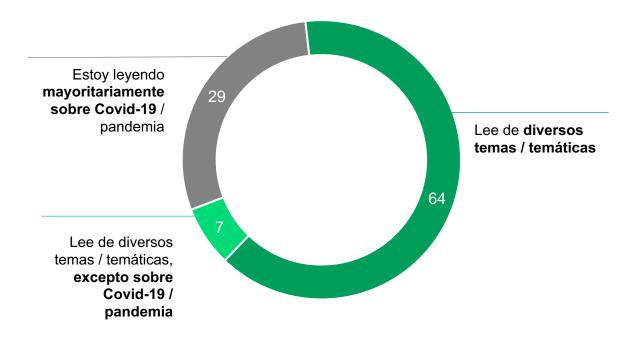
Suscripción que hizo durante la cuarentena - %

Aquellos que se suscribieron durante la cuarentena (3%), lo hicieron mayormente a un medio que no tenían acceso antes.



#### La mayoría lee sobre diversos temas y un casi un tercio se enfoca en Covid-19

Temas leídos durante la cuarentena - %



Capítulo Cuatro

# Suscripción a medios digitales

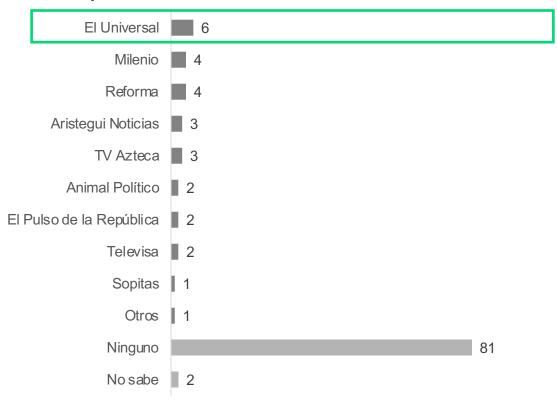
# Suscripción paga

El 8% de los lectores de noticias digitales está suscripto de forma paga a un medio digital.



**8%** es suscriptor pago de un medio digital

### Suscripción - %



### Nivel de suscripción

 Sin discriminar entre registrados y pagos todos los medios presentan baja incidencia. El Universal es el de mayor penetración.

Base: Lectores de medios digitales (2048)

### En un contexto de bajo nivel de suscripición, es más importante en jóvenes y NSE A/B

Suscripción paga - %\*

		Se	XO		Ed	lad			NS	SE		PI	aza	Susci	riptor
	TOTAL	Masc	Fem	18 a 29	30 a 39	40 a 49	50 a 65	A/B	C+	С	C-	Ciudad de Mex.	Otras Ciudades	No	Sí
Base	2048	970	1078	570	565	441	472	389	513	701	445	1038	1010	1876	205
El Universal	3	3	3	5	4	2	2	2	4	3	2	4	2	-	36
Reforma	3	3	2	3	2	1	4	7	2	2	1	3	1	-	31
Milenio	2	2	2	2	3	1	2	2	3	2	1	2	3	-	26
Animal Político	1	-	1	1	-	-	1	1	1	-	-	1	-	-	6
Aristegui Noticias	1	1	-	-	1	1	1	-	2	-	-	1	1	-	9
El Pulso de la República	1	1	-	1	1	-	-	2	1	1	-	1	1	-	9
Televisa	1	1	1	2	2	1	-	1	2	1	-	1	1	-	12
TV Azteca	1	1	1	1	1	1	-	-	1	1	-	1	1	-	10
Ninguno	92	91	93	89	91	94	92	87	91	92	94	91	93	100	-

### Los motivos de suscripción incluyen contenidos de calidad, precio y beneficios

Suscripciones pagas – razones de suscripción - %

	ELUNIVERSAL	M GRUPO MILENIO®	REFORMA
Porque tiene información seria y confiable	39	24	43
Por la calidad de sus contenidos	36	25	34
Para poder acceder por internet / OL sin restricciones a todos los contenidos	23	28	39
Porque mi familia y/o amigos me lo recomendaron	27	35	26
Porque tiene periodistas de renombre / trayectoria	22	32	28
Porque me ofrecieron una promoción / o prueba gratis por un período	33	28	19
Porque ofrece contenidos especiales a los suscriptores	23	20	28
Porque tienes acceso a cursos, capacitaciones o eventos siendo suscriptor	27	31	12
Porque me gusta acceder a información que otros no pueden acceder	21	25	24
Por tradición a ese medio, desde hace mucho tiempo	30	15	24
Porque sale más barato que comprar el diario impreso / físico	21	27	15
Porque es un medio que tiene mis mismos valores	15	22	20
Porque es un medio independiente	17	12	15
Por la tarjeta de beneficios y descuentos	7	17	19
Para apoyar a un medio en el que confío / creo / valoro	20	11	8

43

## Barreras

### Por qué se paga

- Por la calidad y confianza de la información. También para acceder a contenidos exclusivos.
- Por la disponibilidad de una promoción.

### Barreras al pago

Se accede de forma gratuita a la información buscada y deseada.

### Suscripciones pagas – barreras - %

### 93% No vale la pena pagar

Encuentro toda la información que necesito sin pagar	40
Puedo acceder gratuitamente a lo que me interesa	35
No son noticias exclusivas, las noticias se viralizan y circulan de manera gratuita	26
No encuentro diferencial en la información	19
No tengo confianza en los medios de noticias, no tiene sentido pagar	13
La información no me resulta tan importante	7

### **90%** Por costos / precios

El acceso a la información es un derecho y debe ser gratuito	29
No me parece bien que cobren cuando son medios con publicidad	25
Las suscripciones son costosas y no puedo permitirme más gastos	25
Las suscripciones son costosas y no vale la pena pagar	23
Desconocía que haya que pagar o que haya medios con esta opción paga	12
Poco rendimiento / solo permite un usuario	7

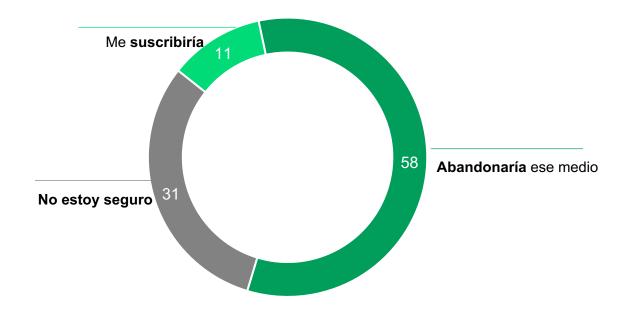
### **84%** Porque se puede evitar pagar

Cuando algún medio tiene restricciones de ingreso busco la misma información en otro medio	56
Ya puedo acceder a medios pagos por medio de una cuenta familiar	11
Ya puedo acceder a medios pagos por una cuenta laboral	8
Cuando algún medio tiene restricciones al ingreso gratuito entro en modo oculto / incógnito	7
Muchas veces pido a un conocido que tenga acceso y me pase la información	7

Base: Quienes no poseen suscripciones pagas (1876 casos)

### Baja predisposición a la suscripción

Reacción que tendría si el medio al que accede gratuitamente comenzara a cobrar (total) - %



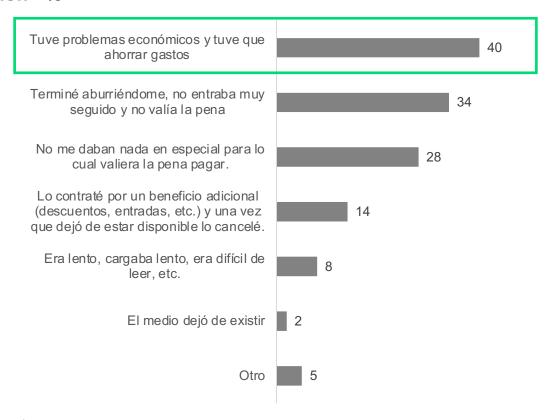
# 2 de cada 5 han cancelado una suscripción



Base: Lectores de medios digitales (2048)

#### Los motivos de la cancelación no son sólo económicos

Motivos de cancelación - %

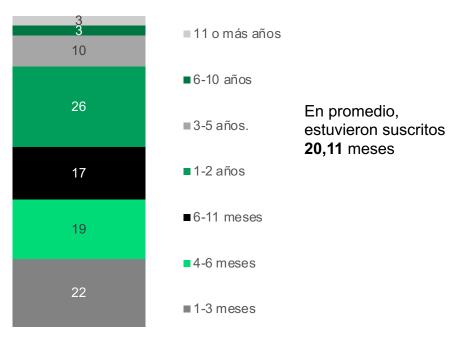


Base: Quienes se dieron de baja (308)

#### Las suscripciones se mantienen por casi dos año en promedio

El vínculo con el medio con el que cancelaron la suscripción sostuvo por casi 2 años en promedio.

### Tiempo que estuvieron suscriptos antes de darse de baja



50

Capítulo Cinco

# Factores de decisión

### Metodología MaxDiff

Registra información parcial sobre preferencias. Una vez registrada esta información parcial, es posible reconstruir la importancia relativa del total de ítems.

Facilidad Es más fácil para los entrevistados elegir el mejor/el peor

Discriminación Mejores resultados que una escala de acuerdo/desacuerdo (entre personas y entre atributos)

Estabilidad Mejores resultados con una menor cantidad de casos

### Lo más importante: acceso ilimitado, desarrollo y análisis de noticias, contenido amplio, inquietudes personales e independencia

Tener acceso ilimitado a todo el contenido de noticias	6,1
Que tenga mayor desarrollo y análisis de las noticias con especialistas, colaboradores de distintos países, etc.	5,9
Que tenga contenido general y amplio	5,5
Que satisfaga mis inquietudes y necesidades personales, laborales o profesionales	5,2
Que sea un medio independiente de los poderes de turno	5,1
Tener acceso al contenido sin ver publicidades	4,6
Que sea especializado en los temas que a mí me interesan (no temas generales)	4,3
Acceso a otras publicaciones, además del portal de noticias: newsletters, revistas digitales, podcasts, etc.	4,0
Que sea una app en el Smartphone, para acceder a noticias y contenidos	3,8
Tener acceso a contenido exclusivo para suscriptores: investigaciones, editoriales, columnistas, etc.	3,7
Que tenga mayor cantidad de contenidos audiovisuales: videos, podcast, etc.	3,6
Un medio al que apoyo por sus valores y calidad	3,6
Que las noticias se adapten a mi perfil, como ocurre con Netflix, Spotify o Amazon que te muestran/adaptan a tus intereses	3,5
Beneficios adicionales: entradas para eventos culturales, lanzamientos de libros, charlas TED, etc.	3,3
Beneficios adicionales: cursos y/o capacitaciones. Ya sea por e-learning o presenciales	3,3

Que el sitio cargue más rápido, sea más liviano	3,2
Acceso exclusivo a las primicias: notificaciones anticipadas	3,2
Que te permita un acceso compartido con otros miembros del hogar	3,0
Colaboradores / periodistas que sean prestigiosos, conocidos	3,0
Que tenga más contenido local	2,9
Programas de fidelización: bonificación, descuentos o regalos por la permanencia	2,7
Que te permita interactuar con sus periodistas, columnistas por medios de foros de discusión, vivos etc.	2,7
Beneficios adicionales: descuentos en restaurantes, comercios, supermercados, etc.	2,7
Que tenga más contenido internacional	2,5
Que tengan diferentes planes o abonos para suscribirse	2,2
Colaboradores / periodistas jóvenes, que marquen tendencia a futuro	2,0
Colaboradores / periodistas internacionales de Europa o EEUU	1,9
Para apoyar a un periodista que admiro / respeto	1,4
Que además te entreguen en versión papel (revista o diario)	1,3

## Algunas características por segmentos

Beneficios adicionales

Con mayor importancia relativa en más jóvenes

Independencia

Más importante para los mayores y NSE alto

Periodistas prestigiosos

Más importante para los de +50 años

### **Caracterísiticas por segmentos**

	Sexo		Edad			NSE				Pla	aza	Suscripción			
	Total	Hom.	Mujer	18-29	30-39	40-49	50-65	AB	C+	С	C-	Méx.	Otros	No	Sí
Tener acceso ilimitado a todo el contenido de noticias	6,1	6,2	6,0	5,6	6,0	6,2	6,7	6,3	6,2	6,1	5,9	6,2	6,0	5,4	6,2
Que tenga mayor desarrollo y análisis de las noticias con especialistas, colaboradores de distintos países, etc.	5,9	5,7	6,0	5,7	5,7	5,7	6,3	6,3	5,9	5,6	5,9	6,1	5,6	5,6	5,9
Que tenga contenido general y amplio	5,5	5,4	5,5	4,6	5,4	5,7	6,1	5,5	5,3	5,6	5,4	5,5	5,4	5,3	5,5
Que satisfaga mis inquietudes y necesidades personales, laborales o profesionales	5,2	5,1	5,3	5,0	5,2	5,5	5,2	5,3	5,2	5,1	5,4	5,4	5,0	4,8	5,3
Que sea un medio independiente de los poderes de turno	5,1	5,3	4,8	3,9	4,7	5,5	6,3	5,9	5,1	4,9	4,6	5,4	4,6	4,1	5,2
Tener acceso al contenido sin ver publicidades	4,6	4,8	4,4	4,4	4,8	4,6	4,5	4,4	4,4	4,7	4,8	4,7	4,5	3,9	4,7
Que sea especializado en los temas que a mí me interesan (no temas generales)	4,3	4,4	4,3	4,3	4,2	4,5	4,3	4,6	4,2	4,3	4,3	4,3	4,3	4,4	4,3
Acceso a otras publicaciones, además del portal de noticias: newsletters, revistas digitales, podcasts, etc.	4,0	4,0	3,9	4,1	3,9	4,1	3,8	4,2	3,8	3,9	4,2	4,2	3,7	4,3	4,0
Que sea una app en el Smartphone, para acceder a noticias y contenidos	3,8	3,8	3,9	3,6	3,8	3,9	4,1	3,7	3,8	3,8	4,0	3,8	3,9	3,9	3,8
Tener acceso a contenido exclusivo para suscriptores: investigaciones, editoriales, columnistas, etc.	3,7	3,6	3,7	4,0	3,7	3,6	3,4	3,9	3,7	3,6	3,7	3,7	3,6	3,9	3,6
Que tenga mayor cantidad de contenidos audiovisuales: videos, podcast, etc.	3,6	3,5	3,7	3,9	3,8	3,5	3,3	3,5	3,6	3,7	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Un medio al que apoyo por sus valores y calidad	3,6	3,6	3,5	3,2	3,4	3,6	4,1	3,6	3,4	3,7	3,6	3,6	3,4	3,3	3,6
Que las noticias se adapten a mi perfil, como Netflix, Spotify o Amazon que te muestran/adaptan a tus intereses	3,5	3,4	3,6	4,0	3,8	3,3	2,9	3,3	3,5	3,6	3,5	3,4	3,6	3,5	3,5
Beneficios adicionales: entradas para eventos culturales, lanzamientos de libros, charlas TED, etc.	3,3	3,0	3,6	4,6	3,6	2,8	2,2	3,1	3,3	3,3	3,4	3,2	3,4	3,1	3,3
Beneficios adicionales: cursos y/o capacitaciones. Ya sea por e- learning o presenciales	3,3	3,0	3,6	4,0	3,8	2,8	2,4	2,9	3,6	3,1	3,4	3,3	3,2	3,1	3,3

### Caracterísiticas por segmentos

	Sexo			Edad				NSE				aza	Suscripción		
	Total	Hom.	Mujer	18-29	30-39	40-49	50-65	AB	C+	С	C-	Méx.	Otros	No	Sí
Que el sitio cargue más rápido, sea más liviano	3,2	3,1	3,3	2,7	3,4	3,6	3,2	2,6	3,3	3,5	3,3	3,1	3,4	3,2	3,2
Acceso exclusivo a las primicias: notificaciones anticipadas	3,2	3,3	3,1	2,9	3,0	3,6	3,3	3,5	3,1	3,3	3,0	3,1	3,4	3,3	3,2
Que te permita un acceso compartido con otros miembros del hogar	3,0	3,0	3,1	2,8	2,9	3,1	3,2	2,8	3,1	3,1	3,0	2,9	3,1	3,2	3,0
Colaboradores / periodistas que sean prestigiosos, conocidos	3,0	3,2	2,8	2,4	2,6	3,1	4,0	3,6	3,2	2,8	2,6	3,0	3,0	3,6	2,9
Que tenga más contenido local	2,9	3,0	2,8	2,5	2,9	3,3	2,9	2,5	2,8	3,1	3,0	2,6	3,4	2,6	2,9
Programas de fidelización: bonificación, descuentos o regalos por la permanencia	2,7	2,6	2,8	3,5	2,9	2,6	1,8	2,4	2,7	2,9	2,8	2,6	2,9	2,9	2,7
Que te permita interactuar con sus periodistas, columnistas por medios de foros de discusión, etc.	2,7	2,9	2,5	2,7	2,5	2,6	3,0	2,7	2,9	2,6	2,6	2,7	2,7	2,8	2,7
Beneficios adicionales: descuentos en restaurantes, comercios, supermercados, etc.	2,7	2,5	2,8	3,7	2,9	2,3	1,7	2,4	2,7	2,7	2,7	2,5	2,9	2,9	2,6
Que tenga más contenido internacional	2,5	2,4	2,6	2,7	2,5	2,2	2,6	2,7	2,5	2,4	2,5	2,4	2,6	2,7	2,5
Que tengan diferentes planes o abonos para suscribirse	2,2	2,2	2,2	2,5	2,3	2,0	2,0	1,9	2,3	2,3	2,2	2,2	2,2	2,1	2,2
Colaboradores / periodistas jóvenes, que marquen tendencia a futuro	2,0	2,0	1,9	1,9	1,7	1,9	2,2	1,8	2,1	1,9	1,9	2,0	1,9	2,3	1,9
Colaboradores / periodistas internacionales de Europa o EEUU	1,9	1,9	1,9	2,0	1,7	1,8	2,1	2,2	1,9	1,7	1,8	1,9	1,9	2,5	1,8
Para apoyar a un periodista que admiro / respeto	1,4	1,4	1,3	1,3	1,4	1,3	1,4	1,3	1,2	1,5	1,4	1,4	1,3	1,8	1,3
Que además te entreguen en versión papel (revista o diario)	1,3	1,4	1,2	1,5	1,4	1,4	1,0	1,2	1,2	1,5	1,4	1,3	1,4	1,9	1,3

### Al segmentar entre lectores de distintos medios, la importancia de los drivers es similar, excepto por una mayor importancia a la independencia para los lectores de medios independientes

	T	radicional	Independiente
Ва	se:	1777	737
Tener acceso ilimitado a todo el contenido de noticias		6,1	6,1
Que tenga mayor desarrollo y análisis de las noticias con especialistas, colaboradores de distintos países, etc.		5,9	6,2
Que tenga contenido general y amplio		5,4	5,2
Que satisfaga mis inquietudes y necesidades personales, laborales o profesionales		5,2	5,2
Que sea un medio independiente de los poderes de turno		5,0	5,7
Tener acceso al contenido sin ver publicidades		4,5	4,8
Que sea especializado en los temas que a mí me interesan (no temas generales)		4,3	4,3
Acceso a otras publicaciones, además del portal de noticias: newsletters, revistas digitales, podcasts, etc.		4,0	4,2
Que sea una app en el Smartphone, para acceder a noticias y contenidos		3,9	3,5
Tener acceso a contenido exclusivo para suscriptores: investigaciones, editoriales, columnistas, etc.		3,6	3,9
Que tenga mayor cantidad de contenidos audiovisuales: videos, podcast, etc.		3,6	3,6
Un medio al que apoyo por sus valores y calidad		3,5	3,7
Que las noticias se adapten a mi perfil, como ocurre con Netflix, Spotify o Amazon que te muestran/adaptan a tus intereses		3,5	3,3
Beneficios adicionales: entradas para eventos culturales, lanzamientos de libros, charlas TED, etc.		3,3	3,3

### Entre los atributos de menor importancia no hay grandes diferencias entre ambos segmentos

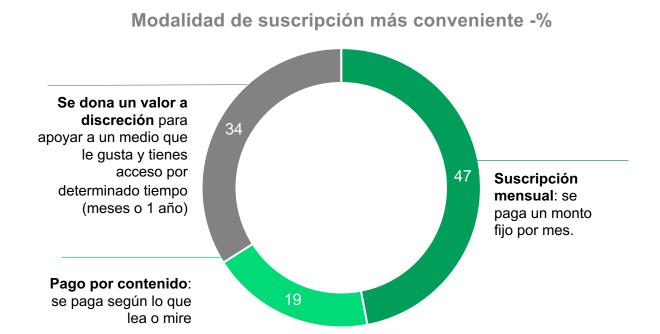
	Tradicional	Independiente
Base:	1777	737
Beneficios adicionales: cursos y/o capacitaciones. Ya sea por e-learning o presenciales	3,3	3,5
Que el sitio cargue más rápido, sea más liviano	3,3	3,0
Acceso exclusivo a las primicias: notificaciones anticipadas	3,2	3,0
Que te permita un acceso compartido con otros miembros del hogar	3,0	2,9
Colaboradores / periodistas que sean prestigiosos, conocidos	3,0	3,2
Que tenga más contenido local	2,9	2,5
Beneficios adicionales: descuentos en restaurantes, comercios, supermercados, etc.	2,7	2,6
Programas de fidelización: bonificación, descuentos o regalos por la permanencia	2,7	2,7
Que te permita interactuar con sus periodistas, columnistas por medios de foros de discusión, vivos en IG, chat, etc.	2,7	3,0
Que tenga más contenido internacional	2,5	2,4
Que tengan diferentes planes o abonos para suscribirse	2,2	2,1
Colaboradores / periodistas jóvenes, que marquen tendencia a futuro	1,9	2,0
Colaboradores / periodistas internacionales de Europa o EEUU	1,9	1,9
Para apoyar a un periodista que admiro / respeto	1,3	1,4
Que además te entreguen en versión papel (revista o diario)	1,3	1,2

# Buenas prácticas de precios y formas de pago

## Suscripción mensual

- Se prefiere la suscripción mensual a través de tarjeta de crédito o débito.
- 1 de cada 4 consumidores encuentran aceptable pagar hasta \$150 mensuales.
- Un valor mayor a \$419 pesos es percibido como muy caro.

### La suscripción mensual resulta la más conveniente. La donación también es aceptada

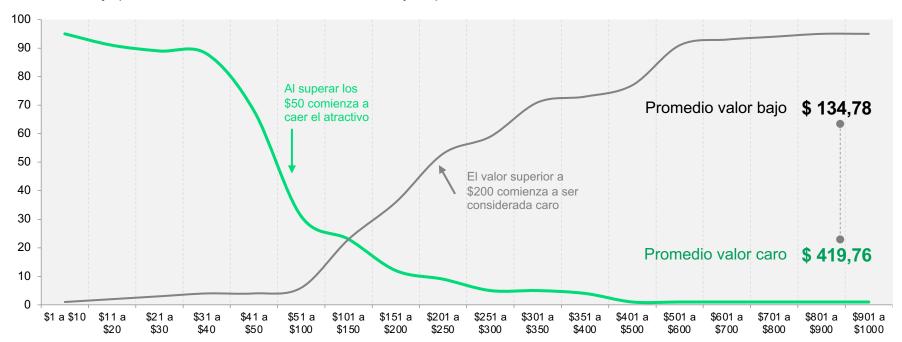


61

### El rango de \$50 a \$250 es el de mayor tolerancia.

#### Precio

Valor bajo para considerar suscribirse — Valor caro y no podría contratarlo

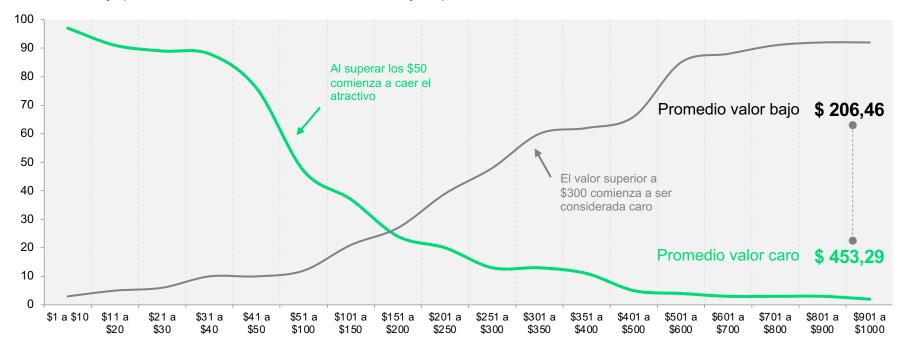


Base: Lectores de medios digitales (2048)

### Los suscriptores aceptan un precio algo superior, hasta \$300

#### **Precio - suscriptores**

Valor bajo para considerar suscribirse
 Valor caro y no podría contratarlo



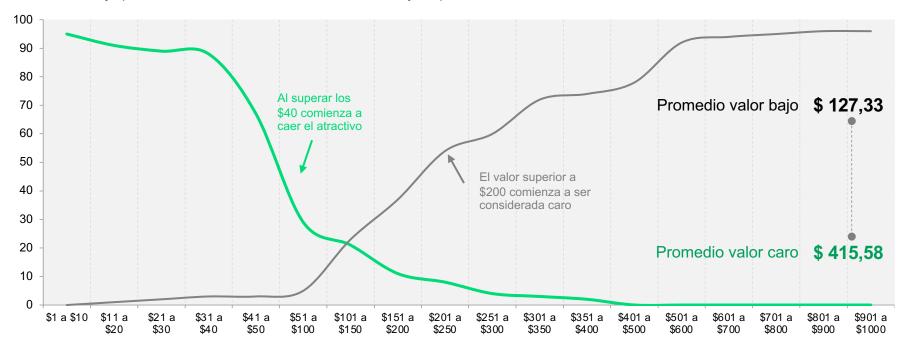
Base: Suscriptores (205)

63

### Los no suscriptores presentan un rango similar al total muestra: \$50-\$200

#### Precio – no suscriptores

—Valor bajo para considerar suscribirse —Valor caro y no podría contratarlo



Base: No Suscriptores (1876)

### Se prefiere pago mensual con tarjeta de crédito o pago electrónico



### Buenas prácticas para generar suscripciones

### **Buenas prácticas**

- Generar una propuesta de valor relevante que garantice el acceso ilimitado al contenido.
- La propuesta de valor debe ser de calidad con cobertura en temas generales y un desarrollo en profundidad de las noticias.
- Tiene que descomoditizar y proporcionar información acorde a los intereses y las necesidades de los lectores, sumando a expertos en diferentes temáticas y ofreciendo información relevante para la vida cotidiana.
- Enfatizar en la transparencia. Para los potenciales suscriptores, es fundamental que el medio no sea sesgado y sea independiente de los poderes de turno, tanto en contenidos como fuentes de financiamiento.

### **Buenas prácticas**

- Contar con una una interfaz libre de publicidad o más "limpia" que a la que se accede gratuitamente.
- Ofrecer un precio acorde, percibido como "justo", entre \$50 y \$250 pesos mexicanos por mes.
- Promover la suscripción mensual como modalidad de pago (con posibilidad de aplicar bonificaciones por anualidad), ofreciendo como primera opción la tarjeta de crédito.
- Proporcionar beneficios (descuentos en supermercados, comercios, librerías, lanzamientos, charlas, etc.) que resulten convenientes para el lector.



### Muchas gracias